

CURSO DE GOVERNANÇA DE FROTAS GERENCIAMENTO ESTRATÉGICO E EFICIENTE DE FROTAS

Sua frota com menor custo e maior eficiência

O gerenciamento eficaz de transportes e frotas exige conhecimentos, qualificação e atualização contínua, para trabalhar com custos cada vez menores, sem comprometer a qualidade do resultado final da operação, e conseqüentemente, a segurança e a satisfação dos operadores, do usuário e do cliente.

Qualidade e produtividade formam a base para o aumento da eficiência, também na administração de transportes e veículos. Para as empresas, isso levará à rentabilidade e competitividade, contribuindo para o seu crescimento sustentável. Para a administração pública, implicará em gastos menores, e na manutenção de uma frota de maior vida útil, com amplos benefícios para comunidade.

Para essa administração eficiente e eficaz, é imprescindível o estabelecimento de uma estrutura organizacional sistêmica de cada unidade da área de transporte, conjugando-as com as suas respectivas missões. Grande parte das decisões estratégicas da gestão de uma frota tem como pontos de análise, a problemática do controle e redução dos custos operacionais dos veículos, os sistemas de manutenção, bem como o Planejamento e formação da frota de veículos de uma Organização.

Objetivo

- Capacitar o profissional a entender, planejar e operacionalizar toda a sistemática gestão de frota de transportes de uma empresa, quer seja pública ou privada, embarcadora ou prestadora de serviços;
- Entender as necessidades de gerenciamento de custos e melhoria de performance nas atividades operacionais;
- Propiciar a correta análise dos diferentes cenários para tomada de decisão quanto a utilização;
- Identificar e criar ferramentas para uma gestão eficiente, atendendo as necessidades empresariais e das empresas públicas.

Público Alvo

Gerentes, supervisores, encarregados e demais profissionais envolvidos com a gestão, operação e manutenção de frotas de veículos rodoviários quer sejam de empresas públicas ou privadas.

Conteúdo Programático

GOVERNANÇA CORPORATIVA:

- Conceito e definição
- Qual é o seu papel
- Importância para a organização

MÓDULO GESTÃO DE TRANSPORTES:

- Conceito geral de transporte;
- O papel do transporte hoje;
- Planejamento da utilização da frota de veículos;
- Tipos de controles para uma boa gestão.

MÓDULO MANUTENÇÃO:

- Manutenção Preventiva;
- Manutenção Corretiva;
- Reforma Geral;
- Manutenção própria x terceirizada;
- Dimensionamento de oficinas: estrutura e mão de obra;
- Controle dos Serviços de Manutenção;
- Custos operacionais de oficina.

MÓDULO CUSTOS OPERACIONAIS DE FROTA

- Custos Operacionais de Veículos:
- Classificação dos Custos;
- Custos Fixos: conceito e metodologia de cálculo;
- Custos Variáveis: conceito e metodologia de cálculo;
- Seguros de transportes – equipamentos e carga – fatores de prevenção;
- Fatores que influem nos custos operacionais;
- Montagem de um Plano de custos operacionais;
- Planejamento e gestão dos custos operacionais;

GESTÃO OPERACIONAL DA FROTA

- Dimensionamento e a correta utilização da frota (ajuste operacional);
- Avaliação da Condição Técnica do Veículo;
- Avaliação técnica de veículos: escolha correta dos equipamentos;
- Controle de componentes – principais insumos;
- Fatores que Influem na Vida Útil dos veículos;
- Vida útil econômica;
- Frota própria x frota terceirizada
- . Renovação de Frota:
- Por quê renovar?
- Dificuldades na Renovação de Frotas;
- Análises mercadológicas, operacionais e técnicas;
- Modelo matemático de cálculo de renovação;
- Formas de financiamento.
- . Check list operacional e modelos de controle e gestão; (planilhas disponibilizadas aos alunos)
- . Formas de financiamento;
- . Indicadores de desempenho na operação e manutenção;
- . Exercícios práticos;
- . Estudos de caso.

© Copyright by Paulo S. F. Rago

Instrutor: Equipe Supercia 51

Carga Horária: 16 h/a.

Dados para Empenho:

Supercia Capacitação e Marketing LTDA.

CNPJ: 11.128.083/0001-15

Av. Eduardo Elias Zahran, 420 - Jardim Paulista – Campo Grande - MS - 79050-000

Certidões Negativas: <http://www.supercia.com.br/certidoes>

Dados Bancários: Banco do Brasil: Ag. 2936-X c/c: 132867-0